

# Fleksibilna proizvodna tehnologija i organizacija



Univerzitet Crne Gore  
Ekonomski fakultet Podgorica  
Ekonomija firme

# Trendovi u proizvodnji

- Povratak “osnovama” – vraćanje na osnovne kompetencije kompanije (core competencies)
- Pozicioniranje na globalnom tržištu (značaj niša)
- Restrukturiranje proizvodnih pogona uz korišćenje moderne tehnologije



# Savremena proizvodna firma

- U dužem roku ne bi trebalo istovremeno u velikoj mjeri koristiti visoko fleksibilnu i visoko specijalizovanu opremu
- Zbog postojanja komplementarnosti nije profitabilno usvojiti samo jedan dio neke savremene proizvodne strategije, ako ostale komponente neće biti stavljene u upotrebu
- Ravnija organizaciona struktura je pogodnija za savremenu proizvodnu tehnologiju od vertikalno integrisane

# Nove organizacione osobine

- Veća diferencijacija proizvoda
- Više podugovaranja
- Timska proizvodnja
- Obučena radna snaga



# Komplementarnost i nekonveksnost

- Komplementarnost – ulaganje u jedan sektor u preduzeću (povećanje jedne aktivnosti) ima uticaja i na ostale sektore (aktivnosti) u preduzeću
- Nekonveksnost – promjene u jednoj organizacionoj jedinici mogu da izazovu velike promjene u nekom drugom sektoru

# Fleksibilna proizvodnja

- Omogućava fleksibilnost na dva nivoa
  - Tipovi mašina koji se koriste u proizvodnji
  - Vrste proizvoda koji mogu nastati u procesu
- Kombinacija klasične proizvodnje sa kompjuterskim sistemima
- CAD/CAM sistemi
- CNC sistem



# Masovna kastomizacija

- Masovna kastomizacija/Masovno prilagođavanje (Mass Customization)
- Odlaganje finalne diferencijacije proizvoda do trenutka uključivanja kupca u proces
- Proizvodnja individualno prilagođenih proizvoda po troškovima koji su uporedivi sa masovnom proizvodnjom

# Masovno prilagođavanje

- Zahtijeva razvijen, fleksibilan, kompjuterizovan sistem proizvodnje
- Neophodna precizna istraživanja tržišta
- Omogućava proizvodnju za kupca, ne za tržište (povećava zadovoljstvo)
- Korišćenje interneta za komunikaciju



# Rani počeci MK



# Računarska industrija



# Obuća

★★★★★ (44)

**JORDAN SUPER.FLY 2 iD**

BASKETBALL SHOE

\$190

SIZE



ADD TO CART

OUTSOLE

XDR Outdoor

CHOOSE AN OUTSOLE COLOR



[Start Over](#)

START WITH AN INSPIRATION




# Naočare

☎ Order by phone: (877) 625-5396



## OAKLEY JUPITER®

Frame color Polished Black 

Lens color Fire Iridium 


### Standard Lenses



### Polarized Lenses



Icon Team Green 

Band Color Polished Brown 

Text Etching

Accessories

Price **\$180.00**

**ADD TO CART** 

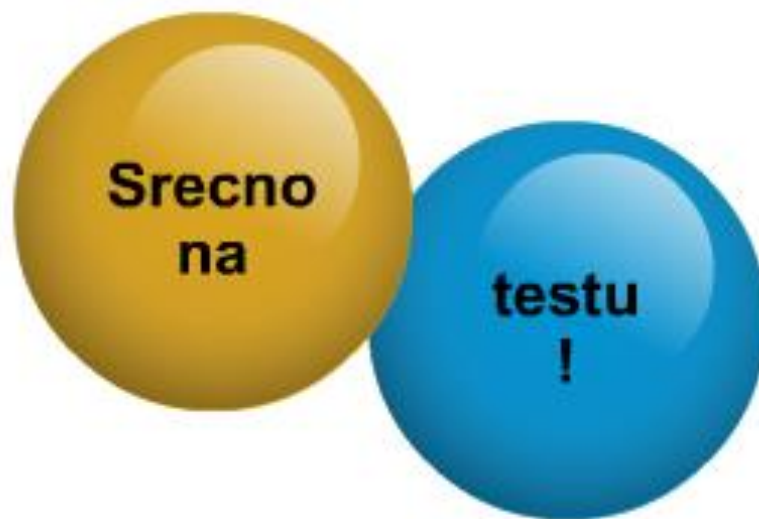
**VIEW 1** VIEW 2 VIEW 3 INFO

**ENLARGE** PRINT

# Moda



# Prehrambena industrija



# Prehrambena industrija



# Turistička industrija



Welcome - Already a member? Sign In

[My Itineraries](#) | [My Account](#) | [Customer Support](#) | [Feedback](#)

Search Expedia

Home

Vacation Packages

Hotels

Cars

Flights

Cruises

Activities

DEALS & OFFERS

Maps

Business Travel

Rewards

NO FEES!

## Build Your Trip

\$248 million saved with [Flight + Hotel](#)

- Flight
- Hotel
- Car
- Cruise
- Activities

- Flight + Hotel
- Flight + Car
- Flight + Hotel + Car
- Hotel + Car

### Trip information:

- Roundtrip
- One way
- Multiple destinations

My dates are flexible (popular US routes only)

Leaving from:

Going to:

Departing:

Time:

Returning:

Time:

mm/dd/yy

Any

mm/dd/yy

Any

Adults (19-64):

Seniors (65+):

Children (0-18):

1

0

0

### Additional options:

[Airline, first or business class, nonstop only](#)

[Search for flights](#)

[Search for flights + hotels](#)

## Save on Top Travel Deals

**FREE NIGHTS &  
NO-FEE FLIGHTS**

EXPEDIA  
**FREE NIGHTS**

[Book now](#)

Book Any Flight

**WITHOUT  
BOOKING  
FEES**

[Learn more](#)



United: Europe Fares from **\$489+** Roundtrip

Florida on Sale: 3.5 Star Hotels from **\$79**

New York City Sale! Hotels from **\$97**

Memorial Day: Save up to **40%** or More!

Last-Minute Vegas: Hotels from **\$24**

## Find Your Perfect Trip

Explore by Destination



Location Info

City Hotels

[Las Vegas](#) | [New York](#) | [Orlando](#) | [San Francisco](#)  
[Mexico](#) | [Miami](#) | [Chicago](#) | [Caribbean](#) | [Hawaii](#)

[Find a map](#)

[See all destinations](#)

Last-minute Deals

**Big Savings**

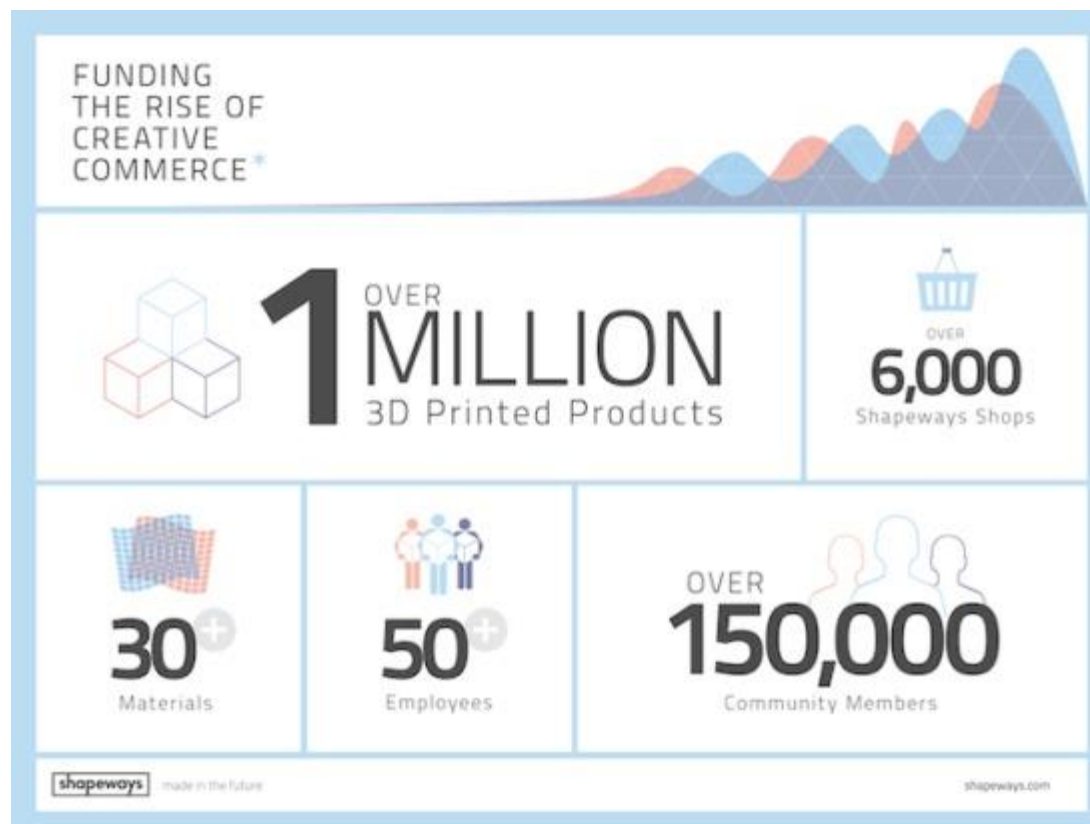
on Travel Right Now!

[Book now and save](#)





# Nove tehnologije – 3D štampa



# Potencijalni nedostaci MK

- Preveliki izbor može da zbuni kupca
- Smanjenje vrijednosti brenda
- Česta nemogućnost “testiranja” proizvoda prije kupovine
- Povećanje troškova tehničke podrške i prodajne logistike